
Unternehmensnachfolge

Strategie & Persönliche Situation

20.10.2015

Lara Hemgesberg

Gründe für eine Unternehmensnachfolge

- neu angestellter Geschäftsführer
- Verkauf
- Verpachtung
- **Familienunternehmen**

Übernahme-Team



Roman Hemgesberg

Dipl.-Ing. Elektrotechnik



Lara Hemgesberg

M.A. Brand Strategy & Marketing



Günter Hemgesberg e. K.

- Zulieferer für die Automobilindustrie
- Schloss-& Schlüsseltechnik
- Einzelhandel & Dienstleistungen: Tee, Ballons, Stickerei, Medienshop



TÜV-Zertifizierung



- Prozesssicherheit
- Vorhandene Dokumentation
- Außenwirkung

Übernahme-Strategie

- „**Auftragssicherung**“ als Basis
- **Weiterentwicklung der Geschäftsfelder** und der strategischen, zukünftigen Ausrichtung
- möglich durch ein gut ausgebautes „**Back-Office**“ inkl. Infrastruktur, Prozesssicherheit (TÜV) und vorhandene Ressourcen

Auf dem Prüfstand:

- Firmenform
- Geschäftsfelder
- Personal, Know How und Fähigkeiten
- Standort (Thema Internet)
- Outsourcing/ Einkauf
- Kundenstamm/ Beziehungen
- Thema Bank und Finanzen

Auf dem Prüfstand:

- Firmenform
- **Geschäftsfelder im neuen Team festlegen**
- Personal, Know How und Fähigkeiten
- Standort
- Outsourcing/ Einkauf
- Kundenstamm/ Beziehungen
- Thema Bank und Finanzen

Ziel:

Neue Vereinigung
der komplexen
Gegebenheiten

Geschäftsfelder im neuen Team festlegen

- Vorhandene Ressourcen und Prozesse
- Kundenstamm, Lieferantenbeziehungen
- Markenwerte, Bekanntheit
- Know-How und Fähigkeiten im neuen Team

Weitere Einflussfaktoren

- ERP, Kommunikation
- **Werte** („Hier kaufe ich, hier lebe ich“)
- **Erfahrungen** aus anderen Generationen
- Anforderungen der neuen Technik

Übernahme-Prozess

- Rentabilitätsberechnungen für Geschäftsfelder
- Setzen von Zielen
- Zeitpläne

Fazit der Übernahme-Strategie

- **Basis)** Breit aufgestelltes **Back-Office**
- **1)** Sicherung der vorhandenen Aufträge & Kunden
- **2)** —> ermöglicht das gleichzeitige Erschließen von neuen Geschäftsfeldern und Ausrichtungen im neuen Team

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Kontakt

Lara Hemgesberg

LHemgesberg@hemgesberg2000.de

